



Výroční tisková konference ŠKODA AUTO

24.03.2020, Mladá Boleslav

Projev pana Klause-Dietera Schürmanna

člena představenstva za oblast financí a IT

\*\*\* V případě odlišností psaného a mluveného projevu má určující platnost obsah mluveného projevu. \*\*\*

Vážené dámy, vážení pánové,  
dobrý den a srdečně vítejte. V příštích minutách Vám představím výsledky našich ročních účetních závěrek a o hlavní ukazatele za rok 2020. Kromě toho odhalím finanční výhled Skupiny ŠKODA AUTO na rok 2021.

Do roku 2020 jsme vstoupili s velkým elánem. Náš výkon v prvních dvou měsících byl slibný. Jenže pak přišlo náhlé úplné zabrzdění: během velice krátké doby začala agenda určovat pandemie nemoci covid-19. Česká republika vyhlásila nouzový stav a my jsme museli zcela zastavit naše závody. Celosvětové trhy byly zcela uzavřeny a mnohde došlo i k omezení vycházení.

Mohutný propad obchodní činnosti způsobený první vlnou pandemie se projevuje v číslech: v prvním čtvrtletí jsme navzdory březnovým zátěžím ještě realizovali provozní zisk ve výši 307 miliónů eur.

Ve druhém čtvrtletí se výroba přibližně na jeden měsíc zcela zastavila, naše distribuční kanály v Evropě byly plošně uzavřeny. Důsledkem toho byly výrazně negativní dubnové hodnoty klíčových ukazatelů. Odbyt a tržby za druhé čtvrtletí vůči se v porovnání s prvním čtvrtletím snížily téměř na polovinu. Čistý peněžní tok byl značně negativní.

Dámy a pánové,  
navzdory náročným podmínkám jsme přijali tvrdá protipatření a okamžitě jsme formou krizového vedení zahájili důsledné řízení nákladů a hotovosti. Koncem dubna jsme během co nejkratší možné doby znovu zahájili výrobu. V květnu jsme situaci stabilizovali a dosáhli mírně pozitivního výsledku. V červnu jsme opět dosáhli téměř normální úrovně výsledku. Přesto za druhé čtvrtletí zůstal pod čarou negativní provozní výsledek -78 miliónů eur.

Dále v průběhu roku pozitivně působila restartovací opatření prodeje. Zapůsobil i námi přijatý mimořádný program rozumného krácení nákladů a investičních výdajů s přísnou kázní. Intenzivně jsme taktéž pracovali na optimalizaci pracovního kapitálu. Díky tomu se nám podařilo dosáhnout rychlého obratu.

Ve třetím čtvrtletí jsme dosáhli provozního výsledku 241 miliónů eur.

Do konce roku jsme dále posílili svou pozici navzdory rostoucím prodejním nákladům a dodatečným nákladům na nová a nutná ochranná opatření proti šíření nemoci covid-19. V silném čtvrtém čtvrtletí jsme svůj provozní výsledek zvýšili na 287 miliónů eur.

Celkově jsme naše fixní náklady snížili o více než 550 miliónů eur, dosáhli pozitivního provozního výsledku a udrželi pozitivní hodnotu čistého peněžního toku.

Dámy a pánové,

i během koronavirové krize roku 2020 jsou naše výsledky nadmíru robustní.

- Posedmé v řadě dodala značka ŠKODA zákazníkům více než milion vozů. Bez Číny jsme dosáhli úctyhodného počtu 832 tisíc dodaných vozů – to je meziroční pokles o 13,4 procenta.
- Tržby klesly o 13,8 procent na 17 miliard eur. Nižší odbyt se nám podařilo do jisté míry kompenzovat lepším nastavením cen.
- Navzdory nepříznivým vlivům jsme docílili výrazně pozitivního provozního výsledku ve výši 756 milionů eur a rentability tržeb 4,4 procenta. V porovnání napříč velkosériovými výrobci jsme nadále mezi nejlepšími.
- Zisk po zdanění činí 529 milionů eur, především kvůli zátěžím ve finančním výsledku. Naše dceřiné a přidružené společnosti byly rovněž zasaženy koronavirovou krizí. Vezměte prosím také na vědomí, že současně nízké úrokové sazby vedly k nízkým výnosům a záporným efektům v případě dlouhodobých rezerv.
- Čistý peněžní tok ve výši 213 milionů eur ukazuje, že Skupina ŠKODA AUTO sleduje vytyčený kurs. Skupina generuje přebytky finančních prostředků a je schopna si nadále sama financovat vytyčený investiční kurs.

Dovolte mi, abych se ještě podrobněji věnoval provoznímu výsledku.

V roce 2019 jsme dosáhli historicky rekordního výsledku téměř 1,7 miliard eur. V roce 2020 jsme prožili zcela odlišnou krizovou situaci – pandemii nemoci covid-19.

Z dalších významných zátěží a negativních vlivů ve stručnosti zmíním:

- Pandemie vedla ke značným omezením na straně prodeje a silně narušila dodavatelský řetězec a výrobu. Kolegové za obtížných podmínek bojovali o každý díl a o každé auto. Nižší počet přítomných zaměstnanců a zpřísněná ochranná opatření souběžně vedly ke snížení naší produktivity a růstu dodatečných nákladů. Restartovací programy a podpory prodeje nám nakonec zajistily odbyt a objednávky, ale ani to nebylo zadarmo.
- Směnné kurzy se v průběhu roku u některých měn vyvíjely negativně, mimo jiné k nim patřily polský zlotý, norská koruna a ruský rubl. Nepříznivě, při izolovaném posouzení, působilo i oslabení české koruny vůči euru.
- Navzdory úsporám prostřednictvím výkonu nákupu vzrostly materiálové náklady, zejména kvůli normám EU pro CO<sub>2</sub> a ostatní emise. Na výdaje z překročení emisních limitů v Evropě jsme vytvořili rezervy.

I za takových podmínek jsme dosáhli významných úspor fixních nákladů přesahující 550 miliónů eur s vlivem na provozní výsledek. Náš průběžný program ke zvýšení výkonnosti – ŠKODA Performance Programme rovněž přispěl významným dílem. Realizovali jsme opatření v rozsahu 675 miliónů eur. Významná část ovlivnila provozní výsledek a část jej ovlivní dlouhodobě i v následujících letech.

Pomocí tohoto úsilí se podařilo zčásti kompenzovat propad výrazně přesahující 1 miliardu eur, který byl bezprostředně způsoben pandemií nemoci covid-19.

Vezmeme-li v úvahu všechny faktory, tak jsme v roce 2020 dosáhli solidní výkonnosti. Naše zaměstnankyně a zaměstnanci na to mohou být hrdi. Patří jim velký dík za jejich nasazení a flexibilitu v těchto obtížných časech.

Dámy a pánové,

nyň, uprostřed turbulentní koronavirové doby, jsou určovány podmínky pro budoucí úspěch. V některých ohledech transformační proces dokonce nabral na rychlosti.

Také proto jsme v roce 2020 navzdory aktuální situaci dále investovali na vysoké úrovni. Naše investiční výdaje jsme vědomě a selektivně snížili, abychom zajistili likviditu a cash flow. A jasně jsme prioritizovali – co je důležité, co lze odložit, co můžeme zastavit.

Výše investic do dlouhodobého majetku činí 850 miliónů eur. To je cca o třetinu méně než v roce 2019, kdy jsme dosáhli historicky nejvyšší hodnoty 1,3 miliardy eur.

Největší podíl, přibližně 380 miliónů eur, v roce 2020 opět plynul přímo do rozšíření a vybavení našich českých závodů. Několik příkladů:

- V našem závodě v Kvasinách zvyšujeme flexibilitu výroby, ve Vrchlabí jsme dosáhli CO<sub>2</sub> neutrální výroby.
- Náš závod v Mladé Boleslavi důsledně rozšiřujeme pro výrobu nových, čistě elektrických vozů, jako je atraktivní produktová rodina ENYAQ iV.
- Doplňkově k tomu investujeme do budování a rozšiřování naší výroby elektrických komponent. Vedle baterií PHEV od roku 2020 budeme od roku 2022 montovat i baterie BEV pro platformu Volkswagen MEB.
- Významně jsme investovali i do nedávno otevřeného centra pro stavbu prototypů a do vysoce moderní centrální pilotní haly. Oba tyto provozy jsou vybaveny technologií „state of the art“.
- V neposlední řadě pracujeme na rozšiřování dobíjecí infrastruktury kolem našich závodů.

V Indii od roku 2019 investujeme do rozšíření závodu v Pune, kde v rámci projektu

INDIA 2.0 budeme vyrábět lokální rodinu produktů A0. První model – SUV ŠKODA KUSHAQ – měl světovou premiéru před několika dny.

Výdaje na výzkum a vývoj jsme v roce 2020 rovněž udrželi na vysoké úrovni, poklesly o 27 procent na 712 miliónů eur.

Z důvodu vysokých investic v uplynulých letech a výdajů na výzkum a vývoj vzrostl oproti roku 2019 průměrně investovaný majetek. Provozní zisk po zdanění naproti tomu z důvodu koronavirové krize klesl. Rentabilita kapitálu proto klesla na 10,4 procenta. ŠKODA AUTO přesto nadále s maximálním nasazením sleduje transformaci a za normálních podmínek bude opět dosahovat vyšší rentability.

Dámy a pánové,

srovnatelné údaje předkládáme ve výroční zprávě společnosti ŠKODA AUTO a.s., která je sestavena dle standardů IFRS a je zveřejněna online. Najdete v ní všechny detaily, proto zde uvádím pouze přehled hlavních ukazatelů:

- Tržby v roce 2020 klesly o 7,6 procent na 424,3 miliardy korun českých. Příčinou je nižší odbyt způsobený pandemií.
- Náklady na prodané výkony klesly o 4 procenta na 381,2 miliardy korun českých. Vedle poklesu odbytu pozitivně zapůsobila naše protipatření. Negativní účinek naproti tomu měly především nové zátěže z překročení evropských limitů CO<sub>2</sub>.
- Hrubý zisk proto klesl na 43,1 miliard korun českých.
- Zisk před zdaněním se snížil na 17,9 miliard korun českých, ovlivnily ho směnné kurzy u kontokorentů i působení nízkých úrokových sazeb na finanční výsledek.

Navzdory složité pandemické situaci ve mně výsledky budí optimismus. ŠKODA AUTO a.s. je trvale zisková a finančně stabilní společnost.

Podívejme se nyní na rok 2021:

Podle předpovědí bude také tento rok opět představovat velkou výzvu kvůli dosud pokračující pandemii nemoci covid-19. V současnosti zaznamenáváme

- nové požadavky na ochranu spolu se měnící se regulací,
- omezené dodávky materiálu a dílů (především polovodičů) a
- neustálé změny v plánování výroby a s tím spojený pokles výroby vozů.

Přesto se držíme dosavadního plánu. Ten za předpokladu stabilního provozu počítá se zlepšenou výkonností Skupiny ŠKODA AUTO a s tržbami výrazně nad úrovní roku 2020.

Počítáme se snahou o opětovné zvýšení tempa a rostoucími světovými trhy. Naše nové produkty rozvinou nebyvalou dynamičnost. Díky nové technologii a plně elektrickému pohonu u modelu ENYAQ iV dlouhodobě zlepší naši pozici v oblasti emisích limitů CO<sub>2</sub>.

Připravujeme se na další zrychlení transformace.

Dámy a pánové,  
ŠKODA AUTO ve více než 125leté historii častokrát prokázala, jak dobře umí řešit nepředvídatelné situace. V DNA značky ŠKODA se navíc skrývá hnací síla pro zjednodušení, které šetří náklady – simply clever.  
Tyto silné stránky mají absolutní prioritu pro budoucnost.

Utváříme ji pod ústřední myšlenkou „NEXT LEVEL“.  
Cesta tímto směrem bude pro Skupinu ŠKODA AUTO představovat nutnost zvládnout mimořádné finanční výdaje.  
Prostředky pro budoucnost zítřka musíme nahospodařit dnes.  
A zítřejší vítězové mají štíhlou nákladovou základnu.

Pomocí spuštěného programu "NEXT LEVEL EFFICIENCY" vytváříme předpoklady pro trvale udržitelnou ziskovost a další transformaci.  
Naším cílem je dále snížit všechny náklady a výdaje, abychom uvolnili prostředky a zdroje na investice do hlavních témat budoucnosti.

- V nejbližší době si opět vezmeme pod lupu a dále zredukujeme fixní náklady.
- Ve středně- a dlouhodobém výhledu snížíme komplexnost a zeštíhlíme své struktury a postupy.
- Využijeme nové cesty a digitalizaci pro komplexní procesy a odpovědnost.

Budte si jisti, že to uskutečníme – s radikálním zjednodušením a úsporou nákladů, zkrátka „ŠKODA like“.

Děkuji za pozornost.

Můj kolega z představenstva Martin Jahn Vám nyní představí informace z oblasti prodeje i o našich klíčových regionech.

\*\*\*